

## 株主メモ

|         |  |
|---------|--|
| 事業年度    | 毎年4月1日から翌年3月31日まで                          |
| 定時株主総会  | 毎年6月開催                                     |
| 基準日     | 毎年3月31日                                    |
| 公告方法    | 日本経済新聞                                     |
| 株主名簿管理人 | 東京都中央区八重洲一丁目2番1号<br>みずほ信託銀行株式会社            |
| 同事務取扱場所 | 東京都中央区八重洲一丁目2番1号<br>みずほ信託銀行株式会社<br>本店証券代行部 |

### お問合せ先

|        | 証券会社に口座をお持ちの場合   | 特別口座の場合   |
|--------|--|---|
| 郵便物送付先 |  | 〒168-8507<br>東京都杉並区和泉2-8-4<br>みずほ信託銀行株式会社 証券代行部                     |
| お問合せ先  | お取引の証券会社になります。   | 0120-288-324<br>(フリーダイヤル)   |
| お取扱店   |  | みずほ信託銀行株式会社<br>全国各支店<br>みずほインベスターズ証券株式会社<br>本店及び全国各支店               |
| ご注意    | 未払配当金の支払、支払明細発行については、右の「特別口座の場合」の郵便物送付先・電話お問合せ先・お取扱店をご利用下さい。 | 単元未満株式の買取以外の株式売買は出来ません。<br>電子化前に名義書換を失念してお手元に他人名義の株券がある場合は至急ご連絡下さい。 |

### 決算情報のご案内

決算情報は、当社のホームページに掲載しております。

<http://www.sysken.co.jp/>



本 社

〒862-0976 熊本市中央区九品寺三丁目15番7号  
電話 096-372-1111(代表) FAX 096-373-0127

## 第59期 SYSKEN'S Report

平成23年4月1日→平成24年3月31日



## SYSKEN 企業理念

品質方針  
「お客様の満足を得る」  
設備、サービスを  
提供する

社 是  
我社は  
最大の誠意を以て  
最良の技術を  
提供せむことを欲す

経営方針  
一、志気の高揚  
一、品質の向上  
一、事故の撲滅  
一、原価の低減  
一、法令の遵守

### SYSKEN 経営ビジョン

ユビキタス社会の進展に向け、信頼の技術と品質を提供する  
総合エンジニアリング企業を目指す

シスケンは「SYSKENブランド(Q.C.D.M.S)」の向上に努めます。

#### Q (クオリティ・品質)

最新の技術力を素早く確保し、どこにも負けない優良でお客様が満足する製品を提供する

#### C (コスト・原価)

徹底した効率化で裏づけされたコストにより収益の最大化を図る

#### D (デリバリー・納期)

納期を遵守することでお客様に迷惑をかけないサービスを提供する

#### M (モラル・倫理)

社内規定の見直しと社員教育により法令を遵守する

#### S (セーフティ・安全)

人身事故・設備事故・交通事故の撲滅を図る

## 株主の皆様へ

平素は格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

さて、当社第59期（平成23年4月1日から平成24年3月31日まで）を終了いたしましたので、ここに営業の概況及び決算につきましてご報告申し上げます。

今後とも変わらぬご指導、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

平成24年6月



代表取締役社長  
柏尾 敬秀

## 営業の概況

(平成23年4月1日から平成24年3月31日まで)

### ◆当社グループの営業の経過及びその成果

当連結会計年度におけるわが国経済は、昨年3月に発生した東日本大震災や原発事故による電力供給の制約、タイの大洪水の影響による著しい部品類の調達遅れ、加えて欧州債務危機による海外経済の減速、空前の円高、株価の低迷などこれまでに経験したことのない経営環境で推移しました。

最近においては各種の政策効果などによる景気の持ち直しが期待されつつありますが、依然として先行きは不透明な状況となっております。

当社グループの主な事業領域であります情報通信分野におきましては、光アクセス網の拡充が進むとともに、スマートフォンやタブレット型の情報端末利用者の拡大に伴う通信量が急激に増加し、モバイル通信の高速化、大容量化への対応が急務となっており、高速無線基地局や基幹通信網の整備が積極的に進められております。

このような状況の中、当連結会計年度の受注高は地域イントラネット整備工事 (IRU)・地デジ対策事業が一段落したことなどもあり、246億4千4百万円 (前年同期比93.9%)、売上高は248億6千1百万円 (前年同期比89.5%) となりました。

また、利益につきましては、売上高は減少したものの生産性の向上や経費の節減、団塊の世代層の退職による人件費の減少及び前年の地域イントラネット整備工事 (IRU) が、比較的高原価であったことなどの理由により、経常利益は7億8千8百万円 (前年同期比102.2%)、当期純利益は2億9千1百万円 (前年同期比82.4%) となりました。

なお、当期純利益の減少は、土地の減損並びに、繰延税金資産及び繰延税金負債の計算に使用する法定実効税率が変更されることに伴い法人税等調整額が増加したことによります。

### ◆当社グループの中長期的な経営戦略と対処すべき課題

当社グループは、現在の事業環境及び最新の情報に基づき最善の経営方針を立案するよう努めておりますが、当社グループのコア事業であります情報通信分野におきましては、お客様のニーズもますます高度化、多様化していますので、従来にも増したきめ細かで高品質なサービスでお応えすべく、現場、現物、現実の三つの現を重視した「三現主義」により、今後とも信頼される技術と品質を提供する総合エンジニアリング企業を目指す所存でございます。

また、不透明感が高まる現在の経済状況を鑑み、当社が新たに策定した中期計画である「経営基盤の強化・拡充」、「新たな価値の創造」及び「信頼性と透明性の確立」の3つを経営戦略の柱とし、以下の重点方針のもと、収益構造の転換と財務体質の強化を図ってまいります。

1. 経営基盤の強化・拡充
  - ・利益率を重視した受注の確保
  - ・生産性向上、コスト削減による安定収益の確保
  - ・成長領域へ経営資源をシフトし受注を確保
  - ・品質及び営業力・技術力等強化に向けた人材育成
2. 新たな価値の創造
  - ・お客様の要望に即応できる企業体質への改善
  - ・新規成長分野に挑戦し新たなコアビジネスの創出
  - ・グループシナジーの発揮
3. 信頼性と透明性の確立
  - ・基本作業とプロ意識の醸成
  - ・法令遵守、情報適正利用の徹底、CSR活動の全社員への普及

### 当期の受注高等

■当社グループの当期の受注高・売上高・繰越高

(単位：百万円)

| 区 分      | 前事業年度繰越高 | 当事業年度受注高 | 当事業年度売上高 | 翌事業年度繰越高 |
|----------|----------|----------|----------|----------|
| 情報電気通信事業 | 6,720    | 16,644   | 17,559   | 5,806    |
| 総合設備事業   | 429      | 4,797    | 4,088    | 1,138    |
| その他      | 13       | 3,201    | 3,213    | 1        |
| 合 計      | 7,163    | 24,644   | 24,861   | 6,946    |

### 売上高構成比



■当社の当期の受注高・完成工事高・繰越高

(単位：百万円)

| 区 分      | 前事業年度繰越高 | 当事業年度受注高 | 当事業年度完成工事高 | 翌事業年度繰越高 |
|----------|----------|----------|------------|----------|
| 情報電気通信事業 | 6,720    | 16,644   | 17,559     | 5,806    |
| 総合設備事業   | 390      | 3,988    | 3,495      | 883      |
| その他      | -        | 677      | 677        | -        |
| 合 計      | 7,111    | 21,310   | 21,731     | 6,689    |

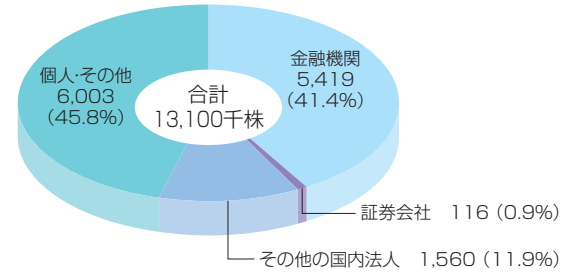
## 株式の状況 (平成24年3月31日現在)

- 発行可能株式総数 48,400,000株
- 発行済株式の総数 13,100,000株
- 当事業年度末の株主数 1,186名
- 上位10名の株主

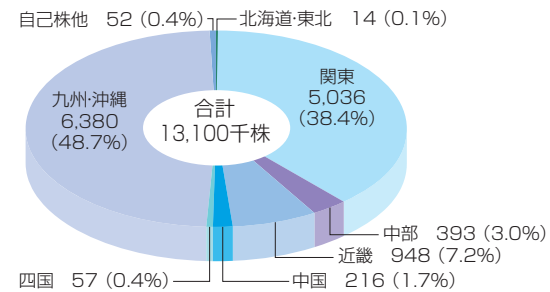
| 株主名                       | 持株数<br>(千株) | 持株比率<br>(%) |
|---------------------------|-------------|-------------|
| 西日本システム建設従業員持株会           | 1,145       | 8.77        |
| 第一生命保険株式会社                | 1,001       | 7.66        |
| 日本生命保険相互会社                | 905         | 6.93        |
| 資産管理サービス信託銀行株式会社<br>(信託口) | 762         | 5.83        |
| 株式会社肥後銀行                  | 598         | 4.58        |
| みずほ信託銀行株式会社               | 435         | 3.33        |
| 住友生命保険相互会社                | 403         | 3.08        |
| 西部電気工業株式会社                | 281         | 2.15        |
| 株式会社コミュニチュア               | 260         | 1.99        |
| 株式会社りそな銀行                 | 259         | 1.98        |

(注) 持株比率の計算において、自己株式(48,847株)を控除しております。

### ◆所有者別株式数分布状況 (単位:千株)



### ◆地域別株式数分布状況 (単位:千株)

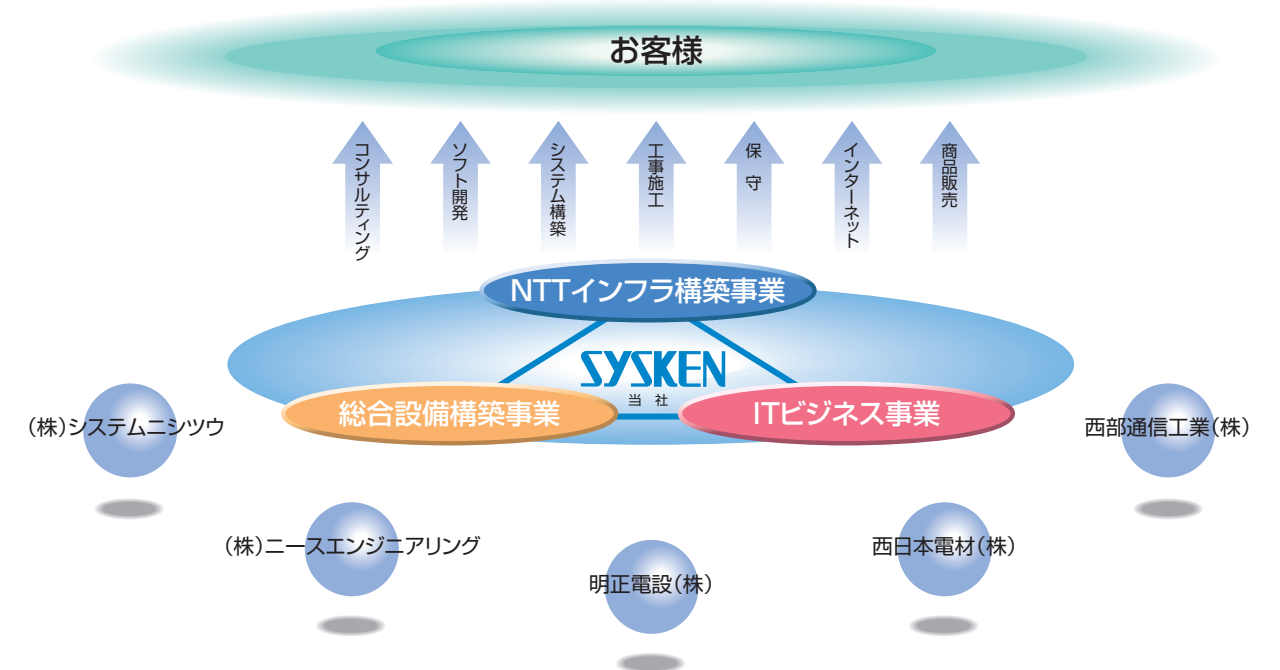


## 企業結合の状況

### ◆重要な子会社の状況

| 会社名          | 資本金   | 出資比率 | 主要な事業内容                        |
|--------------|-------|------|--------------------------------|
| 西日本電材株式会社    | 40百万円 | 100% | 電気通信材料・工具の販売並びに通信機器リース         |
| 株式会社システムニシツウ | 40百万円 | 100% | システム導入のコンサル、開発並びにIT機器の販売、構築、設定 |
| 明正電設株式会社     | 25百万円 | 100% | 電気通信工事の施工                      |

### ◆シスケングループの概況



## 連結財務諸表（要旨）

### ◆連結貸借対照表

（単位：百万円）

| 科目            | 期別                   |                      | 科目             | 期別                   |                      |
|---------------|----------------------|----------------------|----------------|----------------------|----------------------|
|               | 当期<br>(平成24年3月31日現在) | 前期<br>(平成23年3月31日現在) |                | 当期<br>(平成24年3月31日現在) | 前期<br>(平成23年3月31日現在) |
| <b>(資産の部)</b> |                      |                      | <b>(負債の部)</b>  |                      |                      |
| 流動資産          | 10,923               | 11,975               | 流動負債           | 7,481                | 8,514                |
| 固定資産          | 7,315                | 7,143                | 固定負債           | 2,131                | 2,219                |
| 有形固定資産        | 3,302                | 3,012                | <b>負債合計</b>    | <b>9,612</b>         | <b>10,734</b>        |
| 無形固定資産        | 95                   | 145                  | <b>(純資産の部)</b> |                      |                      |
| 投資その他の資産      | 3,916                | 3,985                | 株主資本           | 8,578                | 8,349                |
|               |                      |                      | 資本金            | 801                  | 801                  |
|               |                      |                      | 資本剰余金          | 562                  | 560                  |
|               |                      |                      | 利益剰余金          | 7,419                | 7,248                |
|               |                      |                      | 自己株式           | △204                 | △260                 |
|               |                      |                      | その他の包括利益累計額    | 47                   | 35                   |
|               |                      |                      | その他有価証券評価差額金   | 47                   | 35                   |
| <b>資産合計</b>   | <b>18,238</b>        | <b>19,119</b>        | <b>純資産合計</b>   | <b>8,626</b>         | <b>8,385</b>         |
|               |                      |                      | <b>負債純資産合計</b> | <b>18,238</b>        | <b>19,119</b>        |

### ◆連結損益計算書

（単位：百万円）

| 科目                 | 期別                           |                              |
|--------------------|------------------------------|------------------------------|
|                    | 当期<br>(平成23年4月1日～平成24年3月31日) | 前期<br>(平成22年4月1日～平成23年3月31日) |
| 売上高                | 24,861                       | 27,779                       |
| 売上原価               | 22,435                       | 25,330                       |
| 売上総利益              | 2,426                        | 2,449                        |
| 販売費及び一般管理費         | 1,894                        | 1,926                        |
| <b>営業利益</b>        | <b>531</b>                   | <b>523</b>                   |
| 営業外収益              | 284                          | 288                          |
| 営業外費用              | 28                           | 41                           |
| <b>経常利益</b>        | <b>788</b>                   | <b>770</b>                   |
| 特別損失               | 90                           | 53                           |
| <b>税金等調整前当期純利益</b> | <b>698</b>                   | <b>717</b>                   |
| 法人税、住民税及び事業税       | 213                          | 291                          |
| 法人税等調整額            | 193                          | 72                           |
| 少数株主損益調整前当期純利益     | 291                          | 353                          |
| <b>当期純利益</b>       | <b>291</b>                   | <b>353</b>                   |

### ◆連結キャッシュ・フロー計算書

（単位：百万円）

| 科目                  | 期別                           |                              |
|---------------------|------------------------------|------------------------------|
|                     | 当期<br>(平成23年4月1日～平成24年3月31日) | 前期<br>(平成22年4月1日～平成23年3月31日) |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー    | 1,686                        | 248                          |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー    | △485                         | △55                          |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー    | △18                          | △65                          |
| 現金及び現金同等物の増減額（△は減少） | 1,182                        | 127                          |
| 現金及び現金同等物の期首残高      | 1,160                        | 1,033                        |
| 現金及び現金同等物の期末残高      | 2,343                        | 1,160                        |

### ◆連結株主資本等変動計算書

当連結会計年度（平成23年4月1日～平成24年3月31日）

（単位：百万円）

|                         | 株主資本 |       |       |      | 株主資本合計 | その他の包括利益累計額      |                  | 純資産合計 |
|-------------------------|------|-------|-------|------|--------|------------------|------------------|-------|
|                         | 資本金  | 資本剰余金 | 利益剰余金 | 自己株式 |        | その他有価証券<br>評価差額金 | その他包括利益<br>累計額合計 |       |
| 平成23年4月1日残高             | 801  | 560   | 7,248 | △260 | 8,349  | 35               | 35               | 8,385 |
| 連結会計年度中の変動額             |      |       |       |      |        |                  |                  |       |
| 剰余金の配当                  |      |       | △120  |      | △120   |                  |                  | △120  |
| 当期純利益                   |      |       | 291   |      | 291    |                  |                  | 291   |
| 自己株式の取得                 |      |       |       | △2   | △2     |                  |                  | △2    |
| 自己株式の処分                 |      | 2     |       | 59   | 61     |                  |                  | 61    |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額（純額） |      |       |       |      |        | 12               | 12               | 12    |
| 合計                      | -    | 2     | 170   | 56   | 228    | 12               | 12               | 240   |
| 平成24年3月31日残高            | 801  | 562   | 7,419 | △204 | 8,578  | 47               | 47               | 8,626 |

## 個別財務諸表（要旨）

### ◆貸借対照表

(単位：百万円)

| 科目            | 期別                   |                      | 科目             | 期別                   |                      |
|---------------|----------------------|----------------------|----------------|----------------------|----------------------|
|               | 当期<br>(平成24年3月31日現在) | 前期<br>(平成23年3月31日現在) |                | 当期<br>(平成24年3月31日現在) | 前期<br>(平成23年3月31日現在) |
| <b>(資産の部)</b> |                      |                      | <b>(負債の部)</b>  |                      |                      |
| 流動資産          | 9,045                | 10,265               | 流動負債           | 6,448                | 7,637                |
| 固定資産          | 5,815                | 5,750                | 固定負債           | 1,889                | 1,934                |
| 有形固定資産        | 3,042                | 2,751                | <b>負債合計</b>    | <b>8,338</b>         | <b>9,572</b>         |
| 無形固定資産        | 81                   | 139                  | <b>(純資産の部)</b> |                      |                      |
| 投資その他の資産      | 2,690                | 2,859                | 株主資本           | 6,486                | 6,416                |
|               |                      |                      | 資本金            | 801                  | 801                  |
|               |                      |                      | 資本剰余金          | 562                  | 560                  |
|               |                      |                      | 利益剰余金          | 5,325                | 5,314                |
|               |                      |                      | 自己株式           | △202                 | △259                 |
|               |                      |                      | 評価・換算差額等       | 35                   | 26                   |
|               |                      |                      | その他有価証券評価差額金   | 35                   | 26                   |
| <b>資産合計</b>   | <b>14,860</b>        | <b>16,015</b>        | <b>純資産合計</b>   | <b>6,522</b>         | <b>6,443</b>         |
|               |                      |                      | <b>負債純資産合計</b> | <b>14,860</b>        | <b>16,015</b>        |

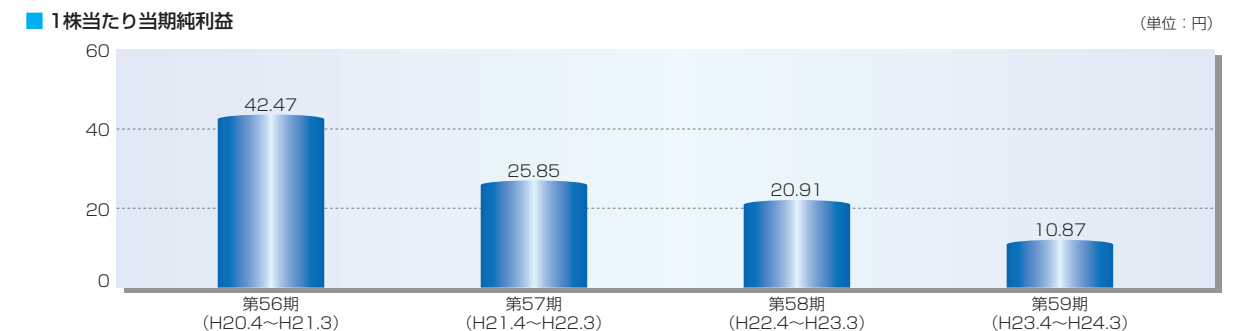
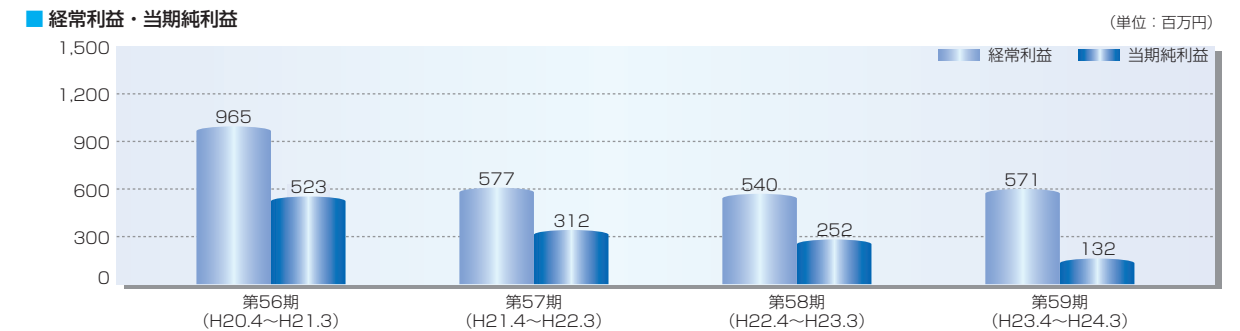
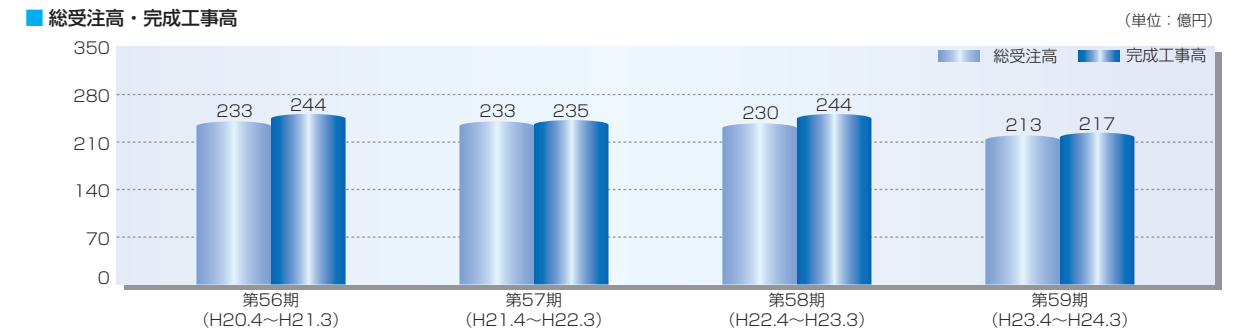
### ◆損益計算書

(単位：百万円)

| 科目              | 期別                           |                              |
|-----------------|------------------------------|------------------------------|
|                 | 当期<br>(平成23年4月1日～平成24年3月31日) | 前期<br>(平成22年4月1日～平成23年3月31日) |
| 完成工事高           | 21,731                       | 24,479                       |
| 完成工事原価          | 19,870                       | 22,658                       |
| 完成工事総利益         | 1,861                        | 1,821                        |
| 販売費及び一般管理費      | 1,476                        | 1,473                        |
| <b>営業利益</b>     | <b>385</b>                   | <b>347</b>                   |
| 営業外収益           | 203                          | 223                          |
| 営業外費用           | 17                           | 29                           |
| <b>経常利益</b>     | <b>571</b>                   | <b>540</b>                   |
| 特別損失            | 90                           | 30                           |
| <b>税引前当期純利益</b> | <b>481</b>                   | <b>510</b>                   |
| 法人税、住民税及び事業税    | 153                          | 181                          |
| 法人税等調整額         | 196                          | 77                           |
| <b>当期純利益</b>    | <b>132</b>                   | <b>252</b>                   |

## 財務ハイライト（個別）

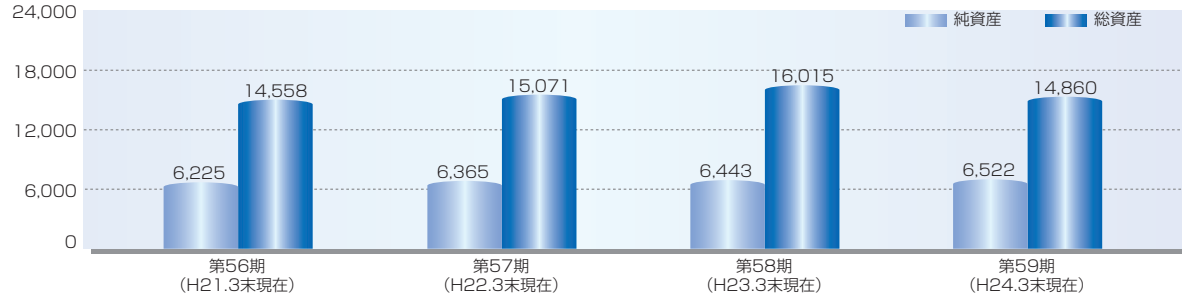
### ◆業績の推移



## 財務ハイライト（個別）

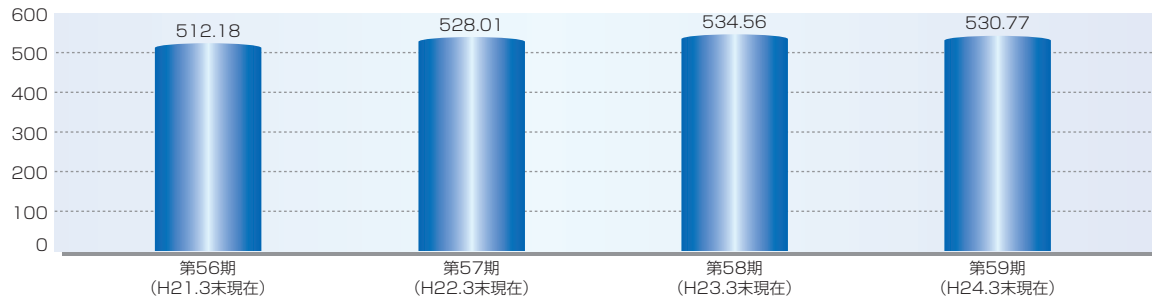
### ■ 純資産額・総資産額

(単位：百万円)



### ■ 1株当たり純資産額

(単位：円)



### ◆ 株主資本等変動計算書

当事業年度（平成23年4月1日～平成24年3月31日）

(単位：百万円)

|                         | 株主資本 |           |                  |                 |           |               |           |             |       |        | 評価・換算差額等                 |                    | 純資産合計 |                 |
|-------------------------|------|-----------|------------------|-----------------|-----------|---------------|-----------|-------------|-------|--------|--------------------------|--------------------|-------|-----------------|
|                         | 資本金  | 資本剰余金     |                  |                 | 利益剰余金     |               |           |             | 自己株式  | 株主資本合計 | その他<br>有価証券<br>評価<br>差額金 | 評価・換算<br>差額等<br>合計 |       |                 |
|                         |      | 資本<br>準備金 | その他<br>資本<br>剰余金 | 資本<br>剰余金<br>合計 | 利益<br>準備金 | 固定資産<br>圧縮積立金 | 別途<br>積立金 | 繰越利益<br>剰余金 |       |        |                          |                    |       | 利益<br>剰余金<br>合計 |
| 平成23年4月1日残高             | 801  | 560       | -                | 560             | 200       | 24            | 4,600     | 489         | 5,314 | △259   | 6,416                    | 26                 | 26    | 6,443           |
| 事業年度中の変動額               |      |           |                  |                 |           |               |           |             |       |        |                          |                    |       |                 |
| 固定資産圧縮積立金の取崩            |      |           |                  |                 |           | △0            |           | 0           |       |        |                          |                    |       |                 |
| 別途積立金の積立                |      |           |                  |                 |           |               | 150       | △150        |       |        |                          |                    |       |                 |
| 剰余金の配当                  |      |           |                  |                 |           |               |           | △120        | △120  |        | △120                     |                    |       | △120            |
| 当期純利益                   |      |           |                  |                 |           |               |           | 132         | 132   |        | 132                      |                    |       | 132             |
| 自己株式の取得                 |      |           |                  |                 |           |               |           |             |       | △2     | △2                       |                    |       | △2              |
| 自己株式の処分                 |      |           | 2                | 2               |           |               |           |             |       | 59     | 61                       |                    |       | 61              |
| 実効税率変更に伴う積立金の増加         |      |           |                  |                 |           | 2             |           | △2          |       |        |                          |                    |       |                 |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額（純額） |      |           |                  |                 |           |               |           |             |       |        |                          | 8                  | 8     | 8               |
| 合計                      | -    | -         | 2                | 2               | -         | 2             | 150       | △140        | 11    | 56     | 70                       | 8                  | 8     | 79              |
| 平成24年3月31日残高            | 801  | 560       | 2                | 562             | 200       | 26            | 4,750     | 348         | 5,325 | △202   | 6,486                    | 35                 | 35    | 6,522           |

## トピックス



平成24年度は、20名の若者がシスケンに入社しました。



環境へ配慮した取り組みを強化すべく、太陽光発電設備工事（壁設置型）やハイブリッド風力発電の普及に貢献しています。



(社) 情報通信エンジニアリング協会主催のアクセスデザインコンクールが開催され優秀賞を受賞しました。



第4回シスケン技能競技会を実施し、技術者達がそれぞれの技術を競い合いました。



当社グループでは、社会貢献活動の一環として、春の全国交通安全運動の期間中、街頭で安全運転を呼びかける街頭広報を行いました。また、海水浴場の清掃活動ボランティア活動や、熊本市政令指定都市移行記念「第1回熊本城マラソン」に参加しました。

## 会社の概要 (平成24年7月1日現在)

**設立年月日** 昭和29年9月10日  
**発行可能株式総数** 48,400,000株  
**発行済株式の総数** 13,100,000株  
**資本金** 801,000,000円  
**事業内容** ●電気通信設備・設計・施工・保守・コンサルタント  
 ●情報通信 (PBX、OA) 工事、メンテナンス  
 ●ネットワークソリューション事業  
 ●グループウェア、各種システム開発  
 ●LAN、WANイントラネット構築  
 ●各種通信機器、OA機器販売  
 ●インターネットプロバイダー  
 ●OCN代理店、NTTdocomo代理店  
**上場証券取引所** 大阪証券取引所市場第二部  
 福岡証券取引所  
**本店** 〒862-0976  
 熊本県中央区九品寺三丁目15番7号  
 電話 (096) 372-1111 (代表)  
**支店** 福岡・北九州・長崎・佐賀・熊本・大分・  
 宮崎・鹿児島・広島・関西  
**支社** 東京  
**従業員数** 600名  
**URL** <http://www.sysken.co.jp/>

## 役員 (平成24年6月26日現在)

**代表取締役社長** 柏尾敬秀  
**専務取締役** 板井次男  
**常務取締役** 緒方博  
**常務取締役** 齊藤琢  
**取締役** 高嶋良光  
**取締役** 片淵康文  
**取締役** 亀澤知昭  
**取締役** 東伸之  
**取締役** 安原茂行  
**取締役** 岩下鉄雄  
**常勤監査役** 西亮至  
**常勤監査役** 荒井篤實  
**監査役** 福田 稠

## 主要な事業所

|              |                    |              |                                  |
|--------------|--------------------|--------------|----------------------------------|
| <b>本社本館</b>  | 熊本県中央区九品寺3-15-7    |              |                                  |
| <b>本社別館</b>  | 熊本県中央区九品寺2-6-57    |              |                                  |
| <b>熊本支店</b>  | 熊本県上益城郡益城町広崎1153-1 | <b>福岡支店</b>  | 福岡県南区大楠 1-5-2                    |
| <b>八代営業所</b> | 熊本県八代市平山新町4945     | <b>長崎支店</b>  | 長崎県中野町586-3                      |
| <b>天草営業所</b> | 熊本県天草市北浜町2699      | <b>佐賀支店</b>  | 佐賀県日出1-15-11                     |
| <b>大分支店</b>  | 大分県田室町8-35         | <b>鹿児島支店</b> | 鹿児島県谷山港1-4-7                     |
| <b>中津営業所</b> | 大分県中津市上如水字沖の坪1781  | <b>北九州支店</b> | 北九州市小倉北区日明3-6-16                 |
| <b>野津営業所</b> | 大分県臼杵市野津町吉田1170-11 | <b>広島支店</b>  | 広島県南区比治山町3-14 タイアパレスリバーサイド比治山315 |
| <b>宮崎支店</b>  | 宮崎県清武町今泉甲3897-8    | <b>関西支店</b>  | 大阪府中央区石町1-1-1 天満橋千代田ビル2号館7F      |
| <b>延岡営業所</b> | 宮崎県延岡市土々呂町6-1674   | <b>東京支社</b>  | 東京都中央区銀座1丁目14番9号 銀座スワロービル6階      |
| <b>都城営業所</b> | 宮崎県都城市年見町27-2      |              |                                  |

